

Vertraut den neuen Wegen



Fotografien des Verfassers

Einführung in das kirchliche Fundraising

Gregor Jungheim

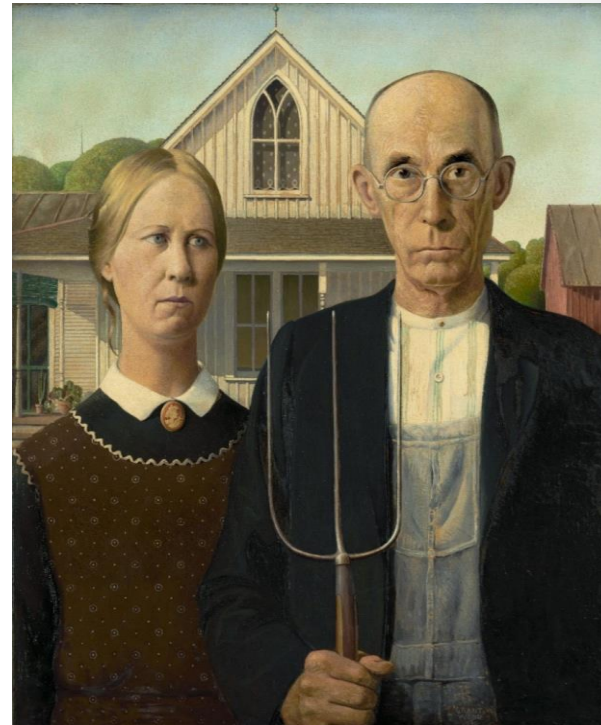
Fundraising-Beauftragter für die Dekanate Sulzbach, Weiden und Altdorf

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Das Leben war so einfach...

- ❖ Kirche einer der großen sozialen Akteure im Ort (evtl. der einzige)
- ❖ Spenden an die Gemeinde waren Ehrensache
- ❖ Wenig Konkurrenz durch andere Non-Profit-Organisationen
- ❖ Persönliches Verhältnis zu Pfarrer/in gerade im ländlichen Raum weit verbreitet



Grant Wood, American Gothic

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

...und heute?

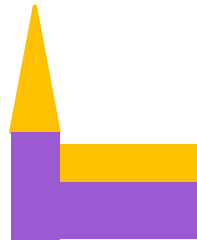
Wasserwacht

Lebenshilfe

Arbeiter-Samariter-
Bund

Ärzte ohne
Grenzen

SOS-Kinderdörfer



Pro Asyl

Sozialverband
VDK

Tafel
Deutschland

- ❖ Kirche einer von zahlreichen sozialen Akteuren
- ❖ Viel Konkurrenz durch andere Non-Profit-Organisationen
- ❖ Zugehörigkeitsgefühl schwindet
- ❖ „Sippenhaft“ bei Missbrauchsfällen, mangelnder Sparsamkeit oder ungeschickten Äußerungen einzelner Geistlicher

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Dennoch haben Sie...



Bauprojekte



Orgel-
sanierungen



Bedürfnis nach
Barrierefreiheit



Kleinere
Anschaffungen
und Reparaturen

...deshalb braucht es Fundraising

Bilder: Epei, Fabian Zohren, CC BY-SA 3.0; Verfasser, gemeinfrei

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Das erwartet Sie heute

Was ist Fundraising?

Wer ist bereit zu geben?

Wie kommen wir an Mittel?

Was ändert sich in unserer Gemeinde?

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Woher kommt dieser Begriff?

Herkunft:

funds:	finanzielle Mittel
to fund something:	etwas finanzieren
to raise:	etwas aufbringen, beschaffen, heben, wachsen lassen

Verwendung in der deutschen Sprache:

Bis heute keine deutsche Übersetzung, nur Be- oder Umschreibungsversuche.

Zum Beispiel: „Die umfassende Mittelbeschaffung einer nicht kommerziellen Organisation [...] wobei der Schwerpunkt auf finanziellen Mitteln liegt.“ *Marita Haibach, Major Giving Institute*

Warum geben Menschen Geld für einen guten Zweck?



Raimond Spekking / CC BY-SA 4.0

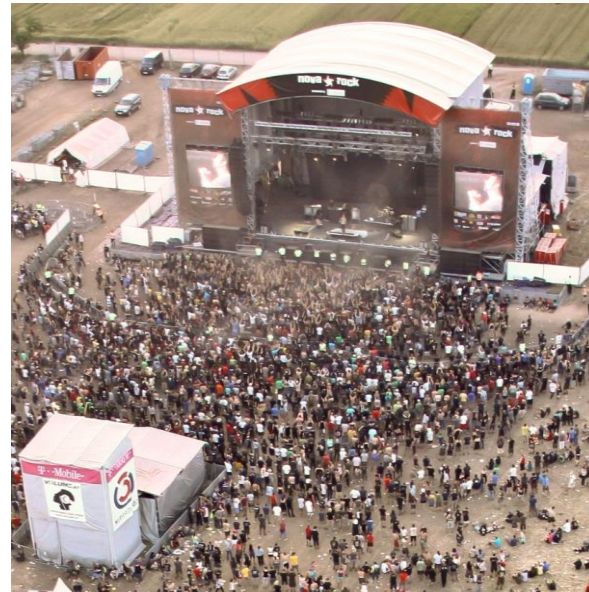
Vor allem weil sie gefragt werden.

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Was umfasst kirchliches Fundraising?

- ❖ Schaffung einer Fan-Basis
- ❖ Mittelbeschaffung
- ❖ Beziehungsaufbau
- ❖ Mitgliederbindung



Arne Müsseler CC BY-SA 3.0 de

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Was ändert sich in Ihrer Gemeinde durch Fundraising?

- ❖ Sie erhoffen nicht nur, sondern fragen auch nach Spenden.
- ❖ Sie versuchen, Ihre Projekte bestmöglich zu vermarkten.
- ❖ Sie machen Fundraising zum festen Bestandteil jeder Jahres- und Finanzierungsplanung.
- ❖ Sie haben Menschen, die sich hierfür verantwortlich fühlen.
- ❖ Sie bauen Beziehungen zu Ihren Förderern auf.

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Chancen und Grenzen



Fundraising kann:

- ❖ Systematische Beziehungsarbeit etablieren
- ❖ Öffentlichkeitsarbeit intensivieren
- ❖ Eigene Ziele klären
- ❖ Spaß machen
- ❖ Freiräume schaffen



Fundraising kann nicht:

- ❖ Schnelle Kasse machen
- ❖ Grundsätzliche Finanzprobleme lösen
- ❖ Wunder bewirken

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

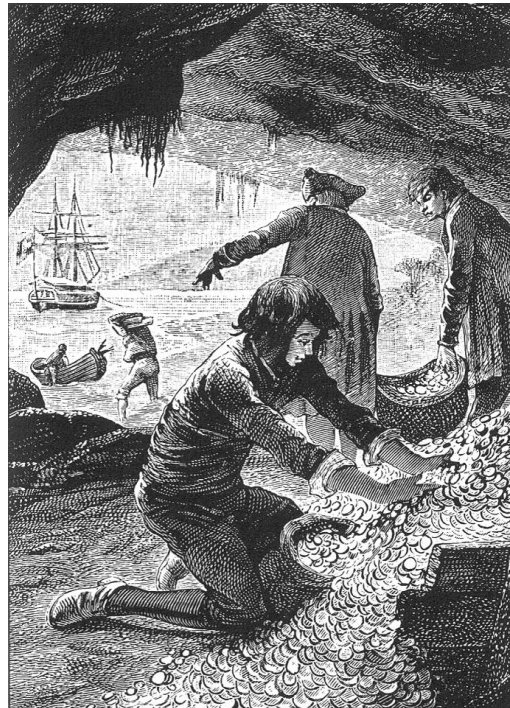
Was gibt es zu gewinnen?

- ❖ Privatspenden von 10,5 Mrd. EUR im Jahr 2019 (laut Deutschem Zentralinstitut für soziale Fragen). 32,6 Mio. Deutsche spenden (47% der Bevölkerung über 16 Jahren).
- ❖ Schätzungsweise 9,5 Mrd. EUR Unternehmensspenden pro Jahr (Hochrechnung des Monitor Unternehmensengagement / CC-Survey 2018 der Bertelsmann Stiftung und des Stifterverbands für die Deutsche Wissenschaft)
- ❖ Schätzungsweise 45 bis 50 Mrd. EUR staatliche Fördermittel pro Jahr zugunsten gemeinnütziger Zwecke (laut Förderlotse und Kieler Subventionsbericht 2019)
Mit Abstand größter Fundraising-Bereich
- ❖ Rund 3 Mrd. EUR Lotterie-Fördermittel (Aktion Mensch, Deutsche Fernsehlotterie, GlücksSpirale, Deutsche Postcode Lotterie, in anderen Bundesländern auch Toto Lotto Stiftungen)
- ❖ Rund 23.000 rechtlich selbstständige Stiftungen in Deutschland mit schätzungsweise 100 Mrd. EUR Grundstockvermögen. Ausschüttungen schwierig zu ermitteln. Laut letzter Schätzung vom Bundesverband Deutscher Stiftungen ca. 3 Mrd. EUR jährliche Ausschüttungen von Fördermitteln.
Allein in der ELKB 272 kirchliche Stiftungen, die 1,96 Mio. EUR Erträge erzielten (Zahlen für 2018).

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie kommen wir da ran?



George Roux, Illustration zu: R. L. Stevenson, Die Schatzinsel

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Öffentlich-rechtliche Fördermittel

- ❖ Staat bestimmt besonders förderungswürdige Themen
- ❖ Projekt muss in die Fördermatrix passen
- ❖ Umfangreiche Antragstellung
- ❖ Umfangreiche Rechenschaftslegung



Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Unternehmerisches Engagement

- ❖ Bietet Chance auf größere Zuwendungen
- ❖ In vielen Fällen wird eine langfristige Zusammenarbeit angestrebt
- ❖ Überzeugungsarbeit geschieht in der Regel im persönlichen Gespräch
- ❖ Mäzene erfordern auch einen gewissen Betreuungsaufwand
- ❖ Unternehmen erhoffen sich auch einen Mehrwert für ihr Haus



Otto Group / CC BY-SA 3.0 de

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Stiftungen

- ❖ Chancen auf Förderung in jeder Größenordnung
- ❖ Unterschiedlich aufwändige Förderverfahren
- ❖ Projekt muss zum Ziel des stifterischen Engagements und in die Fördermatrix passen
- ❖ Zumindest in der Endphase der Bewerbung erfolgt häufig auch eine persönliche Vorstellung des Anliegens



Bundesverband Deutscher Stiftungen

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Privatspenden

- ❖ Gibt es in unterschiedlichen Größenordnungen
- ❖ Kommen gelegentlich auch ohne vorherige Anfrage
- ❖ Wollen in der Regel ein bestimmtes Anliegen unterstützen
- ❖ Werden größtenteils durch emotionale Ansprache eingeworben
- ❖ Sind in die eine wie in die andere Richtung stark durch Tagesereignisse beeinflussbar



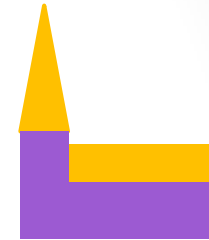
Raimond Spekking / CC BY-SA 4.0

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Vorteile kirchlicher Fundraiser

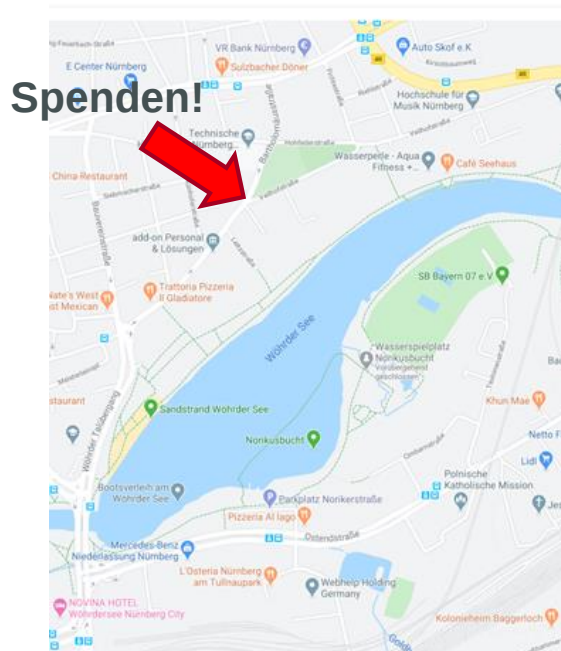
- ❖ Je nach Sichtweise 500- bis 2.000-jährige Historie in der Lösung sozialer Probleme
- ❖ In vielen Regionen das soziale Gewissen des Ortes
- ❖ Einstellung der Arbeit oder Auflösung der Organisation nicht zu befürchten
- ❖ Große Teile der Bevölkerung sind mit Ihrer Arbeit vertraut
- ❖ Pfarrer und Pfarrerin haben eine nicht zu unterschätzende Autorität



Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Vorteile regionaler Fundraiser



Google Maps, bearbeitet

- ❖ Spender kann sich von der Wirkung der Zuwendung überzeugen
- ❖ Fundraising-Akteure sind oft persönlich bekannt und genießen entsprechend großes Vertrauen
- ❖ Von einem erfolgreichen Projekt profitiert auch der Spender selbst
- ❖ Dank und Anerkennung erfolgen im direkten sozialen Umfeld

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie fangen wir an?

- ❖ Entschluss zu fundraisen steht auf möglichst breiter Basis
- ❖ Sie haben ein begeisterndes Projekt oder zumindest ein paar konkrete Aktivitäten
- ❖ Sie haben ein Fundraising-Budget
- ❖ Es gibt Menschen, die sich für das Fundraising verantwortlich fühlen

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wen brauchen Sie im Fundraising?

- ❖ Kümmerer/in
- ❖ Netzwerker/in
- ❖ Grafiker/in
- ❖ Herzlichkeitsbeauftragte/n



Corinna Dumat / pixelio.de

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Worauf muss ich achten?

- ❖ „...auf eine gute Mischung von persönlicher Kontaktaufnahme, zugkräftigen Veranstaltungen und attraktiven Mitmach- oder Verkaufsaktionen.“
- ❖ „Verknüpfen Sie die Aktionen sinnvoll mit anderen Aktivitäten der Gemeinde und vermeiden Sie ungünstige Überschneidungen.“

Pfarrer Hansjörg Federmann, Evangelische Kirche von Westfalen

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Was ist mit der Gemeindeleitung?

- ❖ Geistliche sind oft die besten Fundraiser.
- ❖ Aber: Sie müssen weder jeden Federstrich selbst machen noch jeden Federstrich kontrollieren.
- ❖ Und: Es ist wichtig, zwischen Seelsorge- und Fundraisingkontakten zu unterscheiden.



Friedrich von Bodelschwingh in jungen Jahren

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie sammle ich die ersten Euros?



Petra Bork / pixelio.de

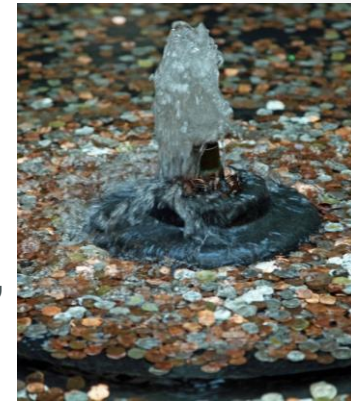
- ❖ Verschaffen Sie sich einen Überblick der engagierten Gemeindemitglieder und ihrer Kontakte.
- ❖ Halten Sie Ausschau nach Gemeindemitgliedern aus der zweiten Reihe und anderen Interessierten.
- ❖ Machen Sie bereits bestehenden Unterstützern die Anwerbung weiterer Förderer schmackhaft.
- ❖ Vermeiden Sie Hilferufe.
- ❖ Betonen Sie stattdessen Teilhabe und Gemeinschaft.

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie komme ich an Privatspenden?

- ❖ Die Aktion ist witzig, pfiffig oder originell; in jedem Fall erregt sie Aufmerksamkeit.
- ❖ Eine zufällig ausgewählte Person, die mit dem Arbeitsbereich nichts am Hut hat, findet trotzdem einen Bezug zu dem Projekt.
- ❖ Der Bedarf leuchtet ein.
- ❖ Die Zuwendung ist konkret.



Andrea Damm / pixelio.de

Nach Wolfgang Voges, Hildesheimer Domdechant

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie komme ich an Unternehmensspenden?



- ❖ Verschaffen Sie sich einen Überblick des sozialen Netzwerks Ihrer Gemeindemitglieder.
- ❖ Finden Sie darauf aufbauend Türöffner zu den großen Mäzenen.
- ❖ Bereiten Sie sich auf persönliche Gespräche gut vor.
- ❖ Beeindrucken Sie durch Engagement, Bildung und persönliche Integrität.

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie komme ich an öffentlich-rechtliche Fördermittel?

- ❖ Viel Recherche, um geeignete Programme zu finden
- ❖ Auch regionale Übereinstimmung mit dem Förderprogramm erforderlich
- ❖ Ihr Projekt, die aktuellen Förderschwerpunkte und die Bewerbungsfrist liegen im gleichen Zeitfenster
- ❖ Großer Bearbeitungsaufwand
- ❖ Kontakte zur Politik können in Zweifelsfällen hilfreich sein



Jörg Zägel / CC BY-SA 3.0

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie komme ich an Stiftungsgelder?



Tontaube1729 / CC-BY 4.0

- ❖ Machbarer Rechercheaufwand
- ❖ Unterschiedlich aufwändige Antragstellung
- ❖ Persönliche Kontakte ins Stiftungsmanagement sind auch hier von Vorteil
- ❖ Vorführ-Telefonate können sehr helfen

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie geht denn ein Vorführ-Telefonat?

- ❖ Ermittlung Ansprechpartner
- ❖ Umreißen des Projektes
- ❖ Gezielte Klärung von Zweifelsfragen
- ❖ Gesprächsabschluss mit Vereinbarung der eigenen Hausaufgaben



Rainer Sturm / pixelio.de

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Für größere Ziele: Die Kampagne...

- ❖ ...fragt gezielt um Geld.
- ❖ ...hat eine bestimmte Summe zum Ziel.
- ❖ ...ist zeitlich befristet.
- ❖ ...wirbt während ihrer Dauer laufend um Spenden und hat zusätzlich einige Großereignisse.
- ❖ ...erlangt in der Regel einen beträchtlichen Teil der Zuwendungen von einer überschaubaren Zahl an Großspendern.

Wie führe ich ein persönliches Gespräch?



Uwe Wagschal / pixelio.de

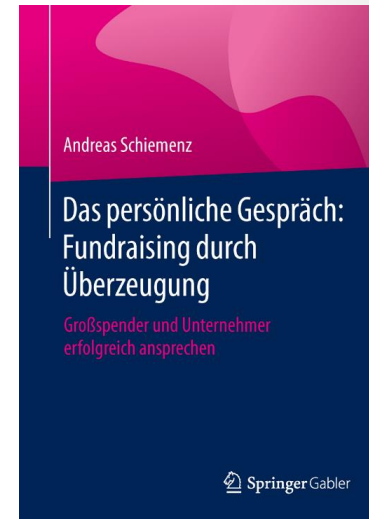
Zwei Ansätze

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Die Schomerus-Methode

- ❖ „Herr X, was kann ich tun, um Sie davon zu überzeugen, Y Euro für das Projekt Z zu spenden.“
- ❖ **Vorteil:** Mit dieser Gesprächseröffnung ist es am Förderinteressenten Fragen zu stellen. Sie erzählen nur das, was Ihr Gegenüber interessiert. Auch ist klar, wieviel Geld Sie möchten.
- ❖ **Nachteil:** Dürfte vielen zu draufgängerisch erscheinen. Methode könnte Gespräche auf anderen Ebenen (z.B. Seelsorge, Kasualien) erschweren.



Die orientalische Methode

- ❖ Zunächst Bericht über Anreise und Wahrnehmung der Umgebung
- ❖ Hinleiten des Gesprächs auf (Förder-)interessen des Gastgebers
- ❖ An geeigneter Stelle ein Einschub: „Ach was! Genau dieses Ziel verfolgt auch das Kirchenprojekt soundso.“
- ❖ **Vorteil:** Gesprächsführung ist für die meisten Fundraiser angenehmer, eventuell auch für ihre Gesprächspartner. Methode erlaubt auch das Umschwenken von Projekt A zu Projekt B.
- ❖ **Nachteil:** Wende im Gesprächsverlauf gelingt nicht immer.



Stefanie Bernecker / Pfinztal / pixelio.de

Öffentlichkeitsarbeit: Lassen Sie Menschen wissen, was Sie tun



Stephanie Hofschlaeger / pixelio.de

- ❖ Nutzen Sie Ihre eigenen Kanäle (Gemeindebrief, Schaukasten, Website, Abkündigungen).
- ❖ Halten Sie Kontakt zu den lokalen Medien.
- ❖ Schildern Sie offen Ihre Bedarfe.
- ❖ Machen Sie neue Kampagnen und Kampagnenerfolge zu Pressemeldungen.
- ❖ Geben Sie zu Meilensteinen Ihrer Arbeit auch einmal eine Pressekonferenz.

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Die Bearbeitung eingehender Spenden

- ❖ Jeder, der das Telefon abnimmt, sollte mit der Kampagne vertraut sein.
- ❖ Ab einer bestimmten Größe empfiehlt sich eine Spendenbuchhaltung (z. B. KIDSpende).
- ❖ Evaluieren Sie Ihre Aktivitäten.
- ❖ Danken Sie Ihren Spendern zeitnah und angemessen.
- ❖ Richten Sie auch ein Beschwerdemanagement ein.



Timo Klostermeier / pixelio.de

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Wie sieht ein guter Dank aus?



joakant / pixelio.de

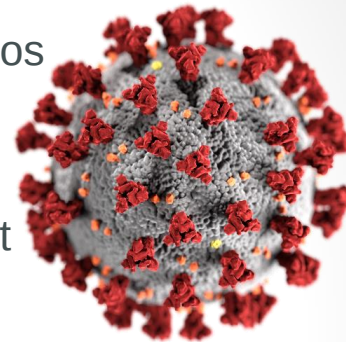
- ❖ Zügig
- ❖ Kreativ
- ❖ Rechtssicher
- ❖ Türöffner für weitere Spenden

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Was tue ich in der aktuellen Situation?

- ❖ Einkommenseinbußen, Existenzängste, Isolation und psychische Verstimmungen mindern zweifellos die Spendenbereitschaft.
- ❖ Aber: Die Krise bringt auch viel Hilfsbereitschaft hervor; zumal von Menschen, die sich sonst nicht engagieren.
- ❖ Die Chance, Menschen zumindest als Zeitspender zu gewinnen, ist aktuell sehr groß.
- ❖ Nutzen Sie die Möglichkeiten des Online-Fundraisings. Bei allen Fragen zu Twingle hilft Ihnen Ihre Landeskirche gerne.
- ❖ Das Mailing wird allerdings auch in dieser Situation das erfolgversprechendste Fundraising-Instrument bleiben.



gemeinfrei

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Was tue ich denn bei Durststrecken?

- ❖ Der Förderantrag wird abgelehnt.
- ❖ Wichtige Leute steigen aus dem Team aus.
- ❖ Die Aktion kommt nicht an.
- ❖ Ein Großspender springt ab.
- ❖ Alles wird teurer.

Trösten Sie sich mit den Worten von Peter S. Beagle



„Große Helden
brauchen großen
Kummer und große
Bürden oder die Hälfte
ihrer Großartigkeit bleibt
unerkannt.“

*Aus: Peter S. Beagle, „Das letzte
Einhorn“, übersetzt von Claudia
Fliege, Stuttgart 2019*

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Literaturempfehlungen

- ❖ Servicestelle Fundraising und Stiftungswesen: „Fundraising in Kirche und Diakonie“, Loseblattsammlung, Frankfurt am Main 2013
- ❖ Fundraising Akademie (Hrsg.): „Fundraising“, 5. Auflage, Wiesbaden 2016
- ❖ Helmut Liebs: „Damit die Kirche im Dorf bleibt: Fundraising.“ 3. Auflage, Stuttgart 2016
- ❖ Peter-Claus Burens: „Fundraising. Ein Praxisratgeber mit 50 Tipps.“ Berlin 2012
- ❖ Andreas A. Junge, Arndt E. Schnepfer: „Geld für Gott“, Witten 2008

Ich bin für Sie da

- ❖ Erstinformation und Gründung von Fundraising-Teams
- ❖ Gemeinsame Konzeptentwicklung in den Teams
- ❖ Inhaltliche Begleitung von Kirchgeldbriefen und Erinnerungen
- ❖ Redaktionelle Beratung von Spendenflyern und Spendenseiten im Internet
- ❖ Beratung bei kleineren Projekten und Aktionen
- ❖ Entwicklung von Ideen zur Mitgliederbindung und zum Gemeindemarketing
- ❖ Planung und Begleitung weiterer Schritte

Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern

Kontakt

Herzlichen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit.

Haben Sie noch Fragen?

Gregor Jungheim

Fundraising-Beauftragter für die Dekanate
Sulzbach / Weiden / Altdorf
Pfarrgasse 3
92237 Sulzbach-Rosenberg
Tel: 09661 / 891-224
E-Mail: gregor.jungheim@elkb.de



Gemeinsam Gutes tun

Fundraising
in der Evang.-Luth. Kirche in Bayern